CF e P. IVA: 95122480247

## 1PAB per i Minori di Vicenza

Via Durando, 84 - 36100 Vicenza - C.F. 95122480247

# Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione sul bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2024

### gli importi presenti sono espressi in unità di euro

#### 1 - PREMESSA

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'Ente, come approvato con delibera n° 1/2024.

Essa ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione e i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### 2 – ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI CONSEGUITI

Quale introduzione alla Relazione sul conto d'esercizio 2024, sembra opportuno far precedere alcune note finalizzate a dare peso e significato ai vari capitoli che rappresentano quanto operato e realizzato dall'Ente.

Al Consiglio di Amministrazione sembra di poter affermare che anche l'anno 2024 abbia visto confermata l'attività tesa a perseguire le finalità statutarie dell'Ente: operare a favore dei minori bisognosi della Città, in continuazione e a memoria di quelle stesse idealità che hanno mosso i 'Padri Fondatori' delle quattro Opere Pie, dalle quali è sorta "IPAB per i Minori di Vicenza". Al di là del doveroso compito di assicurare il mantenimento e la valorizzazione del patrimonio, unica fonte di reddito per la realizzazione delle proprie attività, il Consiglio ha proseguito nel suo impegno a ricercare risorse diverse e nuove per poter dare risposte aderenti ai sempre maggiori bisogni dei minori e delle loro famiglie.

Sul piano dell'attività caratteristica, questa può essere riassunta richiamando quanto svolto per l'implementazione della specifica previsione di bilancio.

Il lavoro svolto nel 2024 ha consentito di assicurare il sostegno economico necessario ai ragazzi e ragazze in stato di bisogno socio-educativo delle scuole primarie, e in parte secondarie, dei 10 Comprensivi Scolastici della Città. L'attività caratteristica ha, in via naturale, subito un rallentamento dovuto al rinnovo del Consiglio si Amministrazione, giunto in scadenza in corso d'anno. Rimane apprezzabile la scelta operata dal Consiglio di Amministrazione uscente di non esaurire completamente, nel corso del proprio mandato, le risorse dell'annualità 2024.

Sembra a questo punto doveroso ricordare che, proseguendo nella sua politica di collaborazione e di sussidiarietà nei confronti dell'Amministrazione Comunale, anche nel decorso anno il Consiglio di Amministrazione ha confermato piena collaborazione con gli Assessorati interessati ai temi dei minori (Formazione, Sport, Sociale, Partecipazione), qualificandosi sempre maggiormente quale ente strumentale dell'Amministrazione Comunale, autonomo certo ma inserito in una sussidiarietà positiva e matura. Si segnala inoltre la collaborazione con realtà sociali ed educative del territorio.

Sul piano progettuale si segnala il progressivo superamento del progetto unitario "Una rete per i Minori" e l'attivazione di singoli e definiti progetti, pur nella visione unitaria delle attività, a raggiungimento delle finalità dell'Ente.

Dal punto di vista delle necessità amministrative per l'Ente si segnala la criticità per la figura del Segretario-Direttore, la cui professionalità è rara sul mercato del lavoro in relazione alle dimensioni dell'Ente e la cui figura è stata coperta in modo provvisorio per alcuni mesi nel corso del 2024. Si evidenzia la minima necessità oraria e, conseguentemente l'ammontare della retribuzione in relazione ai ristretti margini operativi consentiti dalla legislazione vigente. Anche per l'anno 2025 sarà necessario avviare una interlocuzione con il Comune di Vicenza, ai sensi dell'art. 31, comma 2, della legge n° 6972/1890, per l'individuazione della figura del Segretario-Direttore.

#### Lo stato economico-finanziario dell'Ente.

IPAB per i Minori, come si evince dalla presente Relazione, non ha visto nel corso del 2024 sostanziali variazioni-miglioramenti rispetto al precedente esercizio. Oltre ai livelli di spesa, una positiva crescita ha positivamente riguardato i processi, la capacità programmatoria e progettuale nonché gestionale, specie in termini di valorizzazione del patrimonio in una stagione non certamente facile per il mercato immobiliare.

Il Consiglio ritiene, allo stato attuale delle cose, di ribadire con convinzione l'indifferibilità di una seria riflessione, a partire dall'Amministrazione Comunale fino alla Regione perché pur in conclusione di Legislatura, trovi lo spazio di riflessione e la capacità di decisione per assicurare al Veneto una legge di riforma delle Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficenza, tanto attesa quanto necessaria.

A conclusione, al Consiglio di Amministrazione sembra non superfluo ribadire ancora una volta i temi che a proprio giudizio stanno alla base del futuro dell'Ente che amministra, come condivisi con il Sig. Sindaco di Vicenza ad avvio del mandato del Consiglio di Amministrazione che mi onoro di guidare e coordinare:

**Accorpamento-fusione** di questa IPAB con altra/e realtà analoghe esistenti in Città che porterebbe ad indubbi vantaggi da una conseguente 'economia di scala' (personale, consulenze, gestione del patrimonio...);

**Interlocuzione** con il Comune di Vicenza finalizzata a: a) determinare uno specifico e strutturale "ristoro" dai tributi locali sul patrimonio, essendo l'utile derivante da quest'ultimo unicamente finalizzato agli scopi statutari dell'Ente; b) strutturare in maniera più stabile la collaborazione per la figura del Segretario-Direttore.

Per quanto al punto a) potrebbe avvenire con una contribuzione annua da parte dell'Amministrazione Comunale, in grado di aumentare le capacità operative dell'Ente, in relazione all'elevata efficienza dell'azione. Una specifica e motivata esenzione, invece, potrà essere raggiunta solo ed esclusivamente attraverso l'azione del Legislatore, da sensibilizzare sul tema.

Risulta inoltre necessario condividere la finalità dell'Ente quale strumento, nell'ambito dei minori e del loro disagio, rispetto all'azione esponenziale del Comune stesso.

#### INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio 2024 non si segnalano particolari o rilevanti investimenti, salvo gli effetti contabili sul bilancio di operazioni effettuate nelle annualità precedenti. Non si segnalano manutenzioni straordinarie di significativa portata.

#### ANDAMENTO DELLE PARTECIPATE

L'Ente, come da formale accertamento richiesto dalla legge, non detiene alcuna partecipazione in imprese controllate e collegate, ne è sottoposto al controllo di altre imprese.

#### 3 - EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

IPAB per i Minori di Vicenza proseguirà con l'implementazione delle proprie finalità statutarie, attraverso una sempre più oculata gestione del patrimonio e delle procedure.

L'operatività degli Uffici sarà orientata al miglior risparmio gestionale e funzionale, anche in relazione alla complessità del procedimento amministrativo; al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dell'azione degli Uffici e per meglio aderire alle disposizioni normative in materia, si consolidano le strategie di "obiettivi annui", anche in rapporti a retribuzioni di risultato.

Quale proiezione sull'annualità 2025 non si indicano tipologie di investimento.

#### 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione del conto economico a valore aggiunto

| R01  |         |         |
|--|---------|---------|
| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO               | 2024    | 2023    |
| Valore della produzione                      | 5.500   | 12.216  |
| Costi esterni operativi                      | -66.948 | -73.067 |
| Valore aggiunto (VA)                         | -61.448 | -60.850 |
| Costi del personale                          | -20.623 | -20.117 |
| Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)       | -82.072 | -80.968 |
| Ammortamenti e svalutazioni                  | -4.718  | -4.708  |
| Acc.to rischi e oneri                        | 0       | 0       |
| Risultato dell'attività non caratteristica   | 119.278 | 105.525 |
| Reddito Operativo (MON o EBIT)               | 32.488  | 19.850  |
| Proventi e oneri finanziari                  | 31.961  | 16.292  |
| Risultato corrente                           | 64.449  | 36.142  |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0       | 0       |
| Reddito Ante Imposte (EBT)                   | 64.449  | 36.142  |
| Imposte                                      | -17.309 | -17.513 |
| Reddito Netto (RN)                           | 47.140  | 18.629  |

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione del valore della produzione dell'attività caratteristica di circa euro 6.700 per minori erogazioni liberali ricevute e per minori contributi in conto impianti.

I costi esterni operativi diminuiscono in quanto nel 2024 sono stati erogati minori contributi per progetti. I proventi finanziari aumentano di euro 15.700 in quanto sono stati acquistati titoli per euro 300.000 ad un tasso del 4% e in quanto sono stati incassati interessi attivi sul conto di tesoreria per circa 9.000 euro.

Il risultato dell'attività non caratteristica aumento di circa euro 14.000 principalmente in quanto sono state rilevate sopravvenienze attive per 10.800 euro e non sono stati fatti accantonamenti per rischi su crediti.

Alla luce delle variazioni sopra riportate, l'utile aumenta di euro 28.511.

#### 5 – STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario:

| R02                               |           |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2024      | 2023      |
| Immobilizzazioni immateriali      | 0         | 590       |
| Immobilizzazioni materiali        | 6.152.351 | 6.170.862 |
| Immobilizzazioni finanziarie      | 0         | 0         |
| Attivo fisso                      | 6.152.351 | 6.171.451 |
| Rimanenze                         | 0         | 0         |
| Liquidità differite               | 654.282   | 332.475   |
| Liquidità immediate               | 123.300   | 395.960   |
| Ratei e risconti attivi           | 23.993    | 20.214    |
| Attivo corrente                   | 801.575   | 748.649   |
| CAPITALE INVESTITO                | 6.953.926 | 6.920.100 |
| Fondo di dotazione                | 4.269.837 | 4.269.837 |
| Riserve                           | 2.593.503 | 2.551.363 |
| Mezzi propri                      | 6.863.341 | 6.821.200 |
| Passività consolidate             | 62.141    | 64.555    |
| Passività correnti                | 28.444    | 34.345    |
| CAPITALE DI FINANZIAMENTO         | 6.953.926 | 6.920.100 |

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione delle liquidità immediate, principalmente dovuta all'investimento in titoli, con corrispondente aumento delle liquidità differite.

Tra le passività consolidate è incluso il finanziamento connesso per i lavori di efficientamento energetico dello stabile di via Casermette.

#### 6 - ANALISI PER INDICI

Di seguito si riportano i principali indici economico-finanziari dell'Ente:

| R03                               |                        |         |         |                          |  |
|-----------------------------------|------------------------|---------|---------|--------------------------|--|
| Ind                               | ice                    | 2024    | 2023    | Parametro di riferimento | Calcolo  |
| Indice di sostenibilità c         | legli oneri finanziari |         |         | < 2,7%                   | Oneri<br>finanziari/fatturato                            |
| Indice di adeguatezza p           | oatrimoniale           | 8279%   | 7390%   | > 2,3%                   | PN/ Debiti   |
| Indice di liquidità               |                        | 2818%   | 2180%   | > 69,8%                  | Attività b.t./ Passività b.t.                            |
| Indice di ritorno liquido         | o dell'attivo          | 1%      | 1%      | > 0,5%                   | Cash Flow/Attivo   |
| Indice di indebitament tributario | o previdenziale e      | 0,05%   | 0,21%   | < 14,6%                  | (D.prev + D.trib)/Attivo                                 |
| PFN - posizione finanzi           | aria netta             | 615.386 | 581.441 | > 0                      | Liquidità + crediti<br>finanziari - debiti<br>finanziari |

| CF e F | P. <i>IVA:</i> | 95122480247 |
|--------|----------------|-------------|
|--------|----------------|-------------|

| Debt service cover ratio | -108 | 427 | > 1 | Cash flow/(quota capitale + interessi) |  |
|--------------------------|------|-----|-----|--|--|
|--------------------------|------|-----|-----|--|--|

Gli indici sopra riportati dimostrano che l'Ente è solido a livello patrimoniale e finanziario e che ha una capacità di generare liquidità in linea con l'indice di settore.

Il Debt service cover ratio risulta negativo in quanto nel cash flow al numeratore è incluso l'investimento in titoli.

#### 7 – STERILIZZAZIONE AMMORTAMENTI

Come previsto dall'art. 21, comma 2, dell'allegato A della DGR 725/2023, dall'allegato B della medesima DGR e dalla nota regionale del 19 febbraio 2020, gli ammortamenti dei beni esistenti al 01.01.2014, al netto dei risconti passivi, non sono conteggiati né agli effetti dell'art. 8, comma 7, della legge regionale n. 43/2012, né per il raggiungimento del pareggio di bilancio (nota della Regione del 03.12.2013), nella misura in cui viene garantito l'equilibrio finanziario.

L'equilibrio finanziario si ritiene verificato quando l'IPAB è in grado di sostenere il rimborso dei finanziamenti e il pagamento degli investimenti sia programmati che consuntivi, tenuto conto anche dell'eventuale anticipazione di tesoreria concessa, e risulta regolare nel pagamento degli altri debiti.

L'Ente non ha fatto ricorso nell'esercizio alla sterilizzazione degli ammortamenti di cui all'art. 21 della Dgr n. 725/2023.

#### 8 – RISULTATO DI ESERCIZIO

Si propone di destinare il risultato di esercizio come esposto nell'apposita sezione della nota integrativa.

#### 9 - CONCLUSIONI

I criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

IPAB per i Minori di Vicenza sarà chiamato, anche nel prossimo esercizio finanziario, ad uno sforzo operativo e gestionale sempre maggiore, grazie alle risorse rese disponibili nonché ad alcune scelte strategiche in rapporto ai collaboratori nonchè alla valorizzazione e gestione del patrimonio.

L'Ente opererà questa nuova stagione con la certezza di aver sin qui operato appieno le finalità poste alla base della fusione di cui alla sua origine e nel pieno rispetto delle finalità statutarie, nonché con il conforto di una contabilità rigorosa e prudente.

Tale certezza accompagna l'avvio della prima annualità del mandato condotto dalla sottoscritta Presidente e dal Consiglio di Amministrazione.

La Presidente del Consiglio di Amministrazione prof.ssa Isabella Cominato